



آليات وهياكل دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة (ANDI ، CNAC ، ANGEM ، ANSEJ)

Mechanisms and structures to support and accompany start-ups ANSEJ ، ANGEM ، CNAC ، ANDI

شرفي نورة*1

المركز الجامعي مغنية، مخبر LEPPESE ، norachrf3@gmail.com

تاريخ النشر: 2025/09/30

تاريخ القبول: 2025/06/17

تاريخ الاستلام: 2025/04/08

doi:10.53284/2120-012-003-018

ملخص:

تعتبر المؤسسات الناشئة بديل تنموي فعال إذا ما تم الاهتمام به نظرا للدور الذي تلعبه هذه الأخيرة في التنمية الاقتصادية عن طريق خلق آليات وهياكل دعم ومرافقة لهذه المؤسسات لما لها من أهمية في زيادة مناصب الشغل وتكوين قيمة مضافة وتنمية الصادرات وسنحاول في هذه الدراسة تسليط الضوء على أبرز الهيئات الوطنية الداعمة للمؤسسات الناشئة في الجزائر وكذا بعض التجارب الدولية الرائدة في تفعيل برامج التنمية الاقتصادية وترقية هذه المؤسسات عن طريق خلق عدة هيئات وصناديق لتنميتها وتطويرها بدراسة أربع هيئات وطنية: وكالة ANSEJ، وكالة ANGEM، الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC ووكالة ANDI. وقد اعتمدنا في دراستنا على المنهج الوصفي التحليلي القائم على التحليل والاستنتاج كما تم استخدام برنامج SPSS من أجل تحليل البيانات وقد توصلت الدراسة إلى أن كل من ANSEJ ، ANGEM ، CNAC ، ANDI استطاعت امتصاص جزء من البطالة في ولاية تلمسان واستقطاب نسبة معتبرة من إجمالي فرص العمل لما لها من مزايا مما يجعل الاعتماد عليها الخيار الأفضل للدفع بعجلة التنمية الاقتصادية.

كلمات مفتاحية: المؤسسات الناشئة، التجارب الدولية، آليات وهياكل الدعم، التنمية الاقتصادية

Abstract:

Start-ups are considered an effective development alternative if given attention, given the role they play in economic development by creating mechanisms and structures to support and accompany these institutions, given their importance in increasing job opportunities, creating added value, and developing exports. We will try in This study highlights the most prominent national bodies supporting start-ups in Algeria, as well as some pioneering international experiences in activating economic development programs and upgrading these institutions by creating several bodies and funds to develop and advance them by studying four national bodies: the Agency ANGEM, CNAC Agency. ANDI We relied in our study on the descriptive analytical approach based on analysis and inference. The SPSS program was used to analyze the data. The study concluded that have been able to absorb part of the unemployment rate in Tlemcen and attract a significant proportion of the total job opportunities due to their advantages, which makes relying on them the best option to drive the wheel of economic development.

Keywords: Start-ups, international experiences, support mechanisms and structures, economic development

المؤلف المرسل



1. مقدمة:

تعتبر المؤسسات الناشئة الأداة الأكثر نجاعة في تحقيق التنمية المحلية لذا أولتها الجزائر أهمية خاصة وذلك من خلال دعمها وتشجيعها عن طريق توفير المناخ المناسب، حيث سارعت دولة الجزائر كغيرها من الدول إلى تطبيق مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية لإعادة تنظيم النشاط الاقتصادي وحل المشكلات التمويلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وذلك بإقامة أجهزة حكومية وهيئات متخصصة في منح الدعم المالي للمؤسسات ومرافقتها في جميع مراحل نشاطها ومن بين هذه الهياكل نجد الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ، الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM، الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI كونها تمثل أهم محركات التنمية الاقتصادية وأحد دعائمها الرئيسية لقيام النهضة والقدرة على التغيير السريع فما مدى مساهمة هيئات المرافقة ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة؟ وتتفرع عن هذه الإشكالية الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هو مفهوم المؤسسات الناشئة؟
 - ما هو الدور الذي تلعبه هيئات الدعم ANSEJ (ANGEM، CNAC، ANDI) والتمويل في ترقية قطاع المؤسسات الناشئة في الجزائر؟
 - هل خلفت هيئات الدعم والتمويل ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI نتائج إيجابية في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة؟
 - هل النشاط الذي تقوم به هيئات الدعم والتمويل ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI كافي للاستجابة لمتطلبات المحيط الاقتصادي؟
- فرضيات الدراسة:

- ✓ لهيئات الدعم والتمويل ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI دور مهم في تنمية وتفعيل المؤسسات الناشئة في الجزائر
- ✓ لا تحقق الوكالات الأربعة ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI نتائج إيجابية فيما يخص نشاطها في الجزائر.
- ✓ النشاط الذي تقوم به هيئات الدعم والتمويل ANSEJ، ANGEM، CNAC، ANDI غير كافي للنهوض بقطاع المؤسسات الناشئة.

أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على الإطار العام للمؤسسات الناشئة
- التعرف على أبرز آليات الدعم والمرافقة المساهمة في تطوير وترقية قطاع المؤسسات الناشئة
- التعرف على مصادر تمويل هذه المؤسسات واحتياجاتها والمشاكل التي تعاني منها.
- محاولة إبراز الدور الذي تلعبه هيئات الدعم والتمويل في ترقية قطاع المؤسسات الناشئة في الجزائر

منهج الدراسة:

لإثبات صحة الفرضيات المقترحة أو نفيها اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي وذلك من أجل جمع المعلومات المتعلقة بالجانب النظري للدراسة وأبرز المفاهيم المرتبطة بالموضوع، من خلال الاستخلاص من الدراسات والكتب والمقالات العلمية والمداخلات والمقتنيات وكذا الاعتماد على الدراسة الميدانية وذلك بربط الجانب النظري بالواقع العملي من خلال مجموعة من الأدوات الإحصائية حيث تمت المعالجة باستخدام المقابلة والملاحظة المباشرة وتصميم استبانة تتضمن مجموعة من الأسئلة مع ممثل مصلحة الضرائب في الوكالة



الوطنية لتطوير الاستثمار وأحد مرافقة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر وذلك بالاعتماد على كل من برنامج SPSS من أجل تحليل البيانات.

2. ماهية المؤسسات الناشئة:

1.2 مفهوم المؤسسات الناشئة

إن إيجاد تعريف موحد للمؤسسات الناشئة ليس سهلاً المنال نظراً لارتباط هذا المفهوم بجملة من العوامل والتوجهات والإمكانيات والظروف الاقتصادية والاجتماعية ودرجة النمو في إعطاء مفهوم لهذه المؤسسات وطبيعة الأنشطة الاقتصادية وتنوع فروعها. * يمكن تعريف المؤسسات الناشئة بأنها (مصطفى، 2013، صفحة 16): "مجموعة من المشروعات التي تقوم بالإنتاج على نطاق صغير وتستخدم رؤوس أموال صغيرة وتوظف عدداً محدوداً من الأيدي العاملة وتتبع أسلوب إنتاج حديث وتطبق مبدأ تقسيم العمل * كما عرفها (حسين، 2013، صفحة 02) على أنها: "المؤسسات التي تشغل من واحد إلى اثنين و خمسون عاملاً (1-250 عاملاً) ورقم أعمالها أقل من ملياري دينار جزائري (02 مليار جزائري) وحصيلته إيراداتها السنوية أقل من خمسمائة مليون دينار جزائري (500.000.000 دج) وتتمتع بالاستقلالية المالية

*ومنه نستنتج أن المؤسسات الناشئة هي تلك المشروعات التي تحتاج للدعم والرعاية لتوفير مناصب شغل (سعيد شوقي، 2012، الصفحات 23-24) لمساعدة الشباب من ظاهرة البطالة.

2.2 معايير تصنيف المؤسسات الناشئة: هناك معيارين أساسيين هما:

الجدول رقم (01): تصنيف المؤسسات حسب القانون الجزائري

نوع المؤسسة	عدد العمال	رقم الأعمال السنوي (دج)	الحصيلة السنوية (دج)
مصغرة	01-09	20 مليون	10 مليون
صغيرة	10-49	200 مليون	100 مليون
متوسطة	50-250	200 مليون-2 مليار	100-500 مليون

P 0، 2004، Source: MPME A

1. معايير كمية: تعتبر المعايير الكمية من أهم المعايير المستخدمة في إيجاد مفهوم المؤسسات الناشئة (عبيد، 2013، صفحة 07)

وتتمثل هذه المعايير في جملة من المؤشرات الاقتصادية وهي:

معييار عدد العمال: يعد معيار العمالة أو عدد العمال من أهم المعايير في تحديد حجم المشروع، ومن ثم التمييز بين الناشئة والكبيرة وذلك لسهولة عملية قياس الحجم بواسطة عدد العمال وكذا توفر البيانات الخاصة بالعمالة في غالبية الدول.

أ. معيار مالي: يتفرع المعيار المالي إلى معيارين أساسيين هما:

* رأس المال: إذا كان حجم رأس مال المستثمر كبيراً فتعتبر المؤسسة كبيرة، أما إذا كان صغيراً فالمؤسسة تكون صغيرة أو متوسطة مع الأخذ بعين الاعتبار درجة النمو الاقتصادي لكل دولة.



*رقم الأعمال: يعتبر معيار رقم الأعمال من المعايير المهمة لمعرفة قيمة وأهمية المؤسسات وتصنيفها من حيث الحجم وقياس مستوى نشاط المشروع وقدراته التنافسية، ويستعمل هذا المقياس بصورة كبيرة في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا، ويرتبط أكثر بالمؤسسات الصناعية ويواجه هذا المعيار صعوبة أخرى تكمن في خضوع المبيعات في كثير من الأحيان إلى الفترات الموسمية، وهذا ما يؤكد أن هذا المعيار ضروري ولكنه غير كاف.

ج. معيار قيمة المبيعات: يستخدم لدى العديد من الدول لأن المبيعات هي أهم محرك لعمليات المؤسسات الناشئة وتتأثر بها الأصول والخصوم وحقوق الملكية والتكاليف بأنواعها إلى أن هذا المعيار يعاني من بعض النقائص خاصة فيما يخص وفرة البيانات المالية الدقيقة، ومحاولة تقليل مبلغ المبيعات لتفادي الضرائب وتأثر مبلغ المبيعات بالضرائب.

د. معيار القيمة المضافة: يقصد بها صافي إنتاج المؤسسة بعد استبعاد قيمة المستلزمات الوسيطة من الغير وهذا المعيار معتمد غالباً في جمال النشاط الصناعي أين يمكن حساب قيمة الإنتاج وقيمة الخدمات والمستلزمات الداخلية في الإنتاج

2. المعايير النوعية: ومن بين أهم هذه المعايير ما يلي:

معيار مستوى التكنولوجيا: تستخدم المؤسسات الناشئة تكنولوجيا ذات مستوى منخفض من التعقيد والتقدم (مرزوقي، 2010، صفحة 30) أو تكنولوجيا متقدمة من خلال استخدام آلات ومعدات قديمة بهدف تخفيض التكاليف،

أ. معيار الملكية: إن المؤسسات الناشئة تتميز في معظمها مملوكة من طرف أفراد وخواص وقد تكون مختلطة غير أن أغلبها عبارة عن مشروعات فردية وعائلية يلعب فيها المالك دوراً كبيراً على جميع المستويات.

ج. معيار المسؤولية: يتعلق الأمر بالمسؤولية المباشرة والنهائية للمالك الذي يكون في كل حالة هو صاحب القرارات داخل المؤسسة وله أثر على طبيعة التنظيم وأسلوب الإدارة.. (سبع، 2013، صفحة 03) فإن الوظائف في نفس الوقت من إنتاج، إدارة، تمويل وتسويق وهي عمليات توزع في المؤسسات الكبيرة على عدة أشخاص.

د. معيار الاستقلالية: تتميز المؤسسات الناشئة بكون مالكيها لديه الاستقلالية الكاملة في الإدارة والعمل، (الطيب وداودي، 2011) أي أن يكون المدير هو المالك دون تدخل أي هيئات خارجية في عمل المؤسسة، كما ينفرد بعملية اتخاذ القرارات التي تخص المؤسسة مع تحمله المسؤولية كاملة فيما يخص التزامات المشروع

هـ. معيار الحصة السوقية: وهو ما يشير إلى ان حصة المؤسسات في السوق الذي تنشط فيه تباع فيه منتجاتها بنسب محدودة، وبعبارة أخرى فإن الحصة السوقية لهذه المؤسسات لا تصل إلى أن تكون حصة احتكارية، ولكن هي أقرب إلى حالة المنافسة مع غيرها من المؤسسات الناشئة.

و-معيار طبيعة الصناعة: يتوقف حجم المؤسسات على الطبيعة الفنية للصناعة أي حجم استخدام الآلات في الانتاج، فبعض الصناعات تستخدم وحدات كبيرة نسبياً من العمل ووحدات صغيرة نسبياً من المال، كما هو الحال في بعض الصناعات الاستهلاكية الخفيفة أين يكون الانتاج الصغير هو الانسب بينما يكون العكس بالنسبة للصناعات الأخرى.

3.2. أساليب وطرق تدعيم المؤسسات الناشئة (عماد، 2020، الصفحات 47-48) "تتمثل في:



1-إنشاء وانماء المؤسسات الناشئة : (عبد، 2013، صفحة 36) من خلال إنشاء هيئات متخصصة وضمان تنافسية للمؤسسات الناشئة من خلال إجراءات محددة ، فحسب أحكام القانون رقم 02-17 توجد هيئتين أوكل لهما مهمة تطوير المؤسسات الناشئة ومن بينها نذكر

أ- الوكالة الوطنية لتطوير وعصرنة المؤسسات الناشئة :هي هيئة عمومية ذات طابع خاص، (عبد و عبد المطلب، 2009) تكلف بتنفيذ استراتيجية تطوير المؤسسات الناشئة ، حيث تضمن تنفيذ سياسة تطوير هذه المؤسسات في مجال الانشاء والانماء و الديمومة بما في ذلك تحسين النوعية، الجودة، ترقية الابتكار، تدعيم المهارات والقدرات التسييرية للمؤسسات الناشئة والهياكل المحلية التابعة لهذه المؤسسات تتكون من:

-مراكز دعم واستشارة المؤسسات مهمتها الاساسية دعم إنشاء المؤسسات الناشئة
-مشتاتل المؤسسات مكلفة بدعم المؤسسات الناشئة واحتضانها.

ب- المجلس الوطني للتشاور من اجل تطوير المؤسسات الناشئة: هي هيئة استشارية تنشأ لدى الوزارة المكلفة بالمؤسسات الناشئة ،ويشكل هذا المجلس فضاء للتشاور، يتكون من منظمات و جمعيات معنية متخصصة وممثلة للمؤسسات و ممثلي القطاعات والهيئات المعنية بإنشاء وتطوير المؤسسات الناشئة ويتكون المجلس من ستة لجان دائمة.

2-إنشاء بنك معطيات خاصة بالمؤسسات الناشئة: وذلك بهدف مساعدتها على التطور وفق النظم التكنولوجية الحديثة، و كذا دعمها على تخطي مشاكل انعدام للمعلومات حيث يحتوي هذا البنك على نظام شامل لنشاطات المؤسسات الناشئة (الطيب و داودي، 2011)

3-إنشاء مجلس وطني مكلف بترقية المناولة: يترأسه الوزير المكلف ب م.ص.م و يتشكل من ممثلي الادارات و المؤسسات والجمعيات بترقية المناولة و تتمثل المهام الاساسية للمجلس فيما يلي:

- اقتراح كل التدابير من شأنه تحقيق اندماج أحسن لاقتصاد الوطني

- تشجيع التحاق م.ص.م الوطنية بالتيار العالمي للمناولة

- تنسيق نشاطات بورصات المناولة و الشراكة الجزائرية فيما بينها

4-إنشاء هياكل الدعم:

أ- مراكز التسهيل

ب- مشتاتل

المؤسسات :لقد نصت المادة 12من القانون رقم 17-01الصادر في 12-12-2001 على إنشاء مشتاتل من قبل الوزارة و هذا قصد ترقية المؤسسات الناشئة.

5-إنشاء صناديق دعم الاستثمار

لقد نصت المادة 27من الامر رقم 63-01مؤرخ في أوت 2000على تنمية الاستثمار و إنشاء رأس مال خاص لدعم الاستثمار ويتكفل التكاليف الممنوعة للاستثمار خصوصا ما يلي:

-التكفل بالهياكل القاعدية الضرورية لإنجاز الاستثمار.



- تكثيف القروض الموجهة للاستعمال في الانتاج.

- تحفيز وترقية المؤسسات الناشئة

6- تطوير نظام المعلومات الاقتصادي و الاحصائي: (زبير، 2012، الصفحات 97-98) حيث عملت الوزارة الوصية على القطاع بمجهودات معتبرة لتفعيل نظام اقتصادي و احصائي حيث وضعت تدابير تهدف الى:
-وضع هاتف أخضر على مستوى الوزارة لتسهيل الاتصال.

-إنشاء بنك معلومات و تزويده بكم هائل من المعطيات حول القطاع و ذلك عن طريق ONS ، CNAS.

7- تطوير و ترقية سياسة التكوين: فمن العوائق المهمة لتطوير المؤسسات ص. و م ضعف الكفاءات على مستوى التسيير خاصة، لذلك قامت الوزارة المعنية بما يلي: (سماح طلحي، 2014)

- إنشاء و تطوير القدرة على تقديم الاستشارة في قطاع م.ص.و م.

-تطوير و دعم العلاقات مع الجمعيات المهنية.

8-تحسين محيط المؤسسات الناشئة و تميز سياسات التنمية بالمرونة و الديناميكية

9- تشجيع تصدير منتجات المؤسسات الناشئة

10- تحسين النظام المصرفي و المالي

11- تسهيل إجراءات الحصول على العقار الصناعي

12-إنشاء صناديق ضمان القروض

13- توفير التدريب للقوة البشرية ليس فقط من الناحية الفنية ولكن أيضا من الناحية الإدارية.

14-التطور التكنولوجي يعتبر أحد العوامل الهامة و التي تسهل و تسرع من عملية الانتاج و البيع.

3.الدراسة الميدانية

سعت الجزائر على غرار باقي الدول إلى إيجاد فرص تشغيل عن طريق إنشاء مؤسسات مصغرة أخرى صغيرة و متوسطة لتوفير فرص عمل عن طريق تحسين أداء القائمة منها و تنميتها و تطويرها و تحقيق التنمية الاقتصادية من خلالها، و لهذا تم خلق آليات هيئات لدعم و مساندة هذا القطاع مثل:

- الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب|ENSE

-الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM

-الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.CNAC

-الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار.ANDI

1.3.الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب|ANSE

- تقديم الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب:

الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب هيئة ذات طابع عمومي، تعمل تحت وصاية وزارة العمل و التشغيل و الضمان الاجتماعي، و تقوم بتنفيذ جهاز ذو مقاربة اقتصادية، يهدف إلى مرافقة الشباب البطال لإنشاء و توسيع مؤسسات مصغرة في مجال إنتاج السلع و الخدمات



وتسعى الوكالة إلى ترقية ونشر الفكر المقاوالتى وتمنح إعانات مالية وامتيازات جبائية خلال كل مراحل المرافقة، تتصرف فى هذا الاطار بالتنسيق مع البنوك العمومية وكل الفاعلين على المستويين الوطنى والمحلى.
* الوظائف التى تم إنشاؤها كجزء من المشروع الصغير

الجدول(01): مقارنة الوظائف التى تم إنشاؤها من المشروع الصغير فى تلمسان ما بين الفترتين 2020/2019/2018

مراجعة سنة 2020	مراجعة سنة 2019	مراجعة سنة 2018	
81	239	295	الملفات المقدمة
47	231	231	الملفات المقبولة
43	161	151	المشاريع الممولة
93	331	342	خلق الوظائف

المصدر: وثائق الوكالة

فى سنة 2018 وفى سنة 2019 تم تمويل 161 مشروع، أما فى سنة 2020 كان انخفاض كبير فى تطور جميع الوظائف. يوضح لنا الجدول مقارنة تطور الوظائف التى تم إنشاؤها كجزء من المشروع الصغير فى تلمسان المدعومة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وذلك خلال الفترتين 2020/2019/2018 حيث نلاحظ أن النتائج متقاربة فيما بينها مثال: تم تمويل 151 مشروع
*الملفات المالية حسب قطاع الاعمال

الجدول رقم(02): مقارنة الملفات المالية حسب قطاع الاعمال فى تلمسان ما بين الفترتين 2020/2019/2018

مراجعة سنة 2020	مراجعة سنة 2019	مراجعة سنة 2018	مجال النشاط
المشاريع الممولة لسنة 2020	المشاريع الممولة لسنة 2019	المشاريع الممولة لسنة 2018	
19	61	79	الزراعة
01	16	5	الفنون والحرف اليدوية
07	40	14	الصناعة
02	01	18	المهن الحرة
01	06	13	الصيد
00	24	01	الخدمات
30	161	151	المجموع

المصدر: وثائق الوكالة

يوضح لنا الجدول أعلاه تفصيل الملفات المالية حسب قطاع الاعمال فى تلمسان المدعومة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وذلك خلال الفترتين 2020/2019/2018 حيث نلاحظ انخفاض فى تمويل المشاريع فى القطاعات التالية: (الزراعة، الصناعة، المهن الحرة، والخدمات) فى سنة 2019 بالنسبة لسنة 2018، أما فى القطاعات التالية: الفنون والحرف اليدوية والصيد كان تمويل المشاريع مرتفع فى سنة 2019 بالنسبة لسنة 2018 أما بالنسبة لسنة 2020 فنلاحظ انخفاض كبير فى تمويل المشاريع تقريبا فى جميع القطاعات



الامتيازات الممنوحة في إطار الوكالة:

تمنح الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب أصحاب المشاريع الراغبين في إنشاء مؤسساتهم الخاصة العديد من الامتيازات والتسهيلات، والمتمثلة

1- الدعم المالي: يتعلق الدعم المالي بمنح صيغتي تمويليتين والمتمثلتان في نمط التمويل الثنائي ونمط التمويل الثلاثي للشباب أصحاب المشاريع المستفيدين من الوكالة.

1 التمويل الثنائي: ويتمثل في:

أ- المساهمة الشخصية للشباب أصحاب المشاريع التي تتباين حسب مستوى الاستثمار.

ق- قرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب يتباين حسب مستوى الاستثمار

ب- الهيكل المالي للتمويل الثنائي: ينقسم هيكل هذا النوع من التمويل إلى مستويين:

الجدول رقم(01): التمويل الثنائي من المستوى 01 ANSEJ

المساهمة الشخصية	القرض بدون فائدة وكالة أونساج	قيمة الاستثمار
71%	29%	لا تتجاوز 5000000 دج

المصدر: من وثائق ANSEJ

الجدول رقم(02): التمويل الثنائي من المستوى 02 ANSEJ

المساهمة الشخصية	القرض بدون فائدة وكالة أونساج	قيمة الاستثمار
71%	28%	من 5000001 دج إلى 10000000 دج

المصدر: من وثائق ANSEJ

ج. الامتيازات الجبائية:

أولاً: في مرحلة الانجاز تتمثل الامتيازات الجبائية في هذه المرحلة فيما يلي:

- تطبيق معدل مخفض نسبته 5% من الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار. الاعفاء من دفع رسوم الملكية على الاكتتابات العقارية

- الاعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسة المصغرة.

ثانياً: مرحلة الاستغلال وتشمل الامتيازات الجبائية الممنوحة للمؤسسة المصغرة لمدة 3 سنوات بداية من انطلاق النشاط أو 6 سنوات للمناطق الخاصة والهضاب العليا أو 10 سنوات لمناطق الجنوب وتتمثل هذه الامتيازات في:

- الاعفاء الكلي من الضريبة على أرباح الشركات والضريبة على الدخل الاجمالي والرسم على النشاطات المهنية.

- تمتد فترة الاعفاء لسنتين عندما يتعهد الشاب المستثمر بتوظيف 3 عمال على الاقل لمدة غير محددة.

- عند نهاية فترة الاعفاء تستفيد المؤسسة المصغرة من تخفيض جبائي ب 70% خلال السنة الاولى من الاخضاع الضريبي، 50% خلال

السنة الثانية من الاخضاع الضريبي 25% خلال السنة الثالثة من الاخضاع الضريبي

- الاعفاء من الرسم العقاري على البنائات والمنشآت الاضافية المخصصة لنشاطات المؤسسات.



*2 التمويل الثلاثى:

أ. التركيبه الماليه: هذا النوع من التمويل يتشكل من خلال:

-المساهمة الشخصية للشباب أصحاب المشاريع.

- قرض بدون فائدة تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب

-قرض بنكي مخفض الفوائد بنسبة 100% ويتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوحة إياها الشباب ذوي المشاريع.

ب.الهيكل المالي للتمويل الثلاثى : ينقسم هيكل هذا النوع من التمويل إلى مستويين:

الجدول رقم(03) : التمويل الثلاثى من المستوى 01 ANSEJ

القرض البنكي	المساهمة الشخصية	القرض بدون فائدة(وكالة أنساج)	قيمة الاستثمار
70%	1%	29%	لا تتجاوز5000000دج

المصدر: من وثائق ANSEJ

الجدول رقم(03):التمويل الثلاثى من المستوى 02 ANSEJ

القرض البنكي	المساهمة الشخصية	القرض بدون فائدة(وكالة أنساج)	قيمة الاستثمار
70%	02%	28%	من 5000001دج إلى 10000000دج

المصدر: من وثائق ANSEJ

الإعانات المالية و الامتيازات الجبائية:

أولاً: مرحلة الإنجاز: يستفيد الشباب أصحاب المشاريع من إعانات مالية إضافية وكذلك امتيازات جبائية عديدة نوضحها كما يلي:

أ- الإعانات المالية: وتتمثل في:

-قرض بدون فائدة لاقتناء ورشات متنقلة = 500000دج لفائدة حاملي شهادات التكوين المهني.

-قرض بدون فائدة للكراء = 500000دج.

- قرض بدون فائدة لإنشاء مكاتب جماعية يصل إلى 1000000دج للإعانة من أجل الكراء بالنسبة للجامعيين ،أطباء، محامون...لإنشاء مكاتب جماعية.

الامتيازات الجبائية: تتمثل الامتيازات الجبائية فيما يلي:

-تطبيق معدل مخفض نسبته 5% من الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار.



- الإعفاء من دفع رسوم نقل الملكية على الاكتتابات العقارية

2.3. الوكالة الوطنية لتسيير القروض المصغرة ANGEM

1-تعريف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر:

طبقا للمرسوم الرئاسي عن وزارة التشغيل والتضامن الوطني المتعلق بتطبيق الاجراءات الخاصة بجهاز القرض المصغر فإن (المرسوم التنفيذي رقم 04-13 المؤرخ في 22 جانفي 2004 ص03): " القرض المصغر هو سلفة صغيرة الحجم، ويكون مخصص لاقتناء عتاد بسيط يتم تسديده على مرحلة قصيرة، ويمنح حسب صيغ تتوافق و احتياجات نشاطات الأشخاص المعنيين، يوجه القرض المصغر إلى إحداث الأنشطة من خلال اقتناء العتاد الصغير اللازم لانطلاق المشروع ولشراء المواد الاولية، وذلك قصد ترقية الشغل الحر(الشغل الذاتي) وكذا النشاطات التجارية المنتج كما يعتبر القرض المصغر وسيلة لمكافحة البطالة ولقد ظهر في العديد من البلدان السائرة في طريق النمو كعامل فعال في امتصاص الفائض في اليد العاملة، الناتج عن التأثيرات المترتبة عن برامج الاصلاحات الاقتصادية وينحصر القرض المصغر بين الحد أدنى لكلفة المشروع يقدر ب 50000دج وحد أقصى يقدر ب 400000دج وهو قابل للتسديد على مرحلة تتراوح بين 12 إلى 60 شهرا، وتعتبره السلطات العامة برنامجا يهدف إلى ترقية وتنمية الشغل وتمثل أهمية القرض المصغر فيما يلي:

* زيادة وترشيد المدخرات المحلية واستخدام الاسر الفقيرة الخدمات المالية لزيادة الدخل وبناء الأصول.

* استخدام التكنولوجيا المحلية و توفير الصناعات المغذية للصناعات الكبيرة

* توفير الخدمات وخدمات الإنتاج و استخدام العمالة الماهرة والغير الماهرة.

* العمل بمبدأ يحتاج الفقراء إلى مجموعة متنوعة من الخدمات المالية تشمل خدمات الادخار والتأمين.

* تأسيس مؤسسات مالية محلية مستدامة يمكنها جذب المدخرات المحلية وإعادة تدويرها في شكل قروض أو خدمات مالية أخرى.

* بناء أنظمة مالية شاملة ومتاحة للجميع

الجدول رقم(03): مقارنة مجموع المبلغ الاجمالي لكل من سلف بدون فائدة وشراء مواد أولية خلال سنتي 2019/2020

المبلغ الاجمالي		عدد الأنشطة الممولة			قطاع النشاط
سنة 2020	سنة 2019	مجموع	رجال	نساء	
40000.00	920000.00	23	21	2	الزراعة
1200000.00	12520000.00	321	12	301	صناعة صغيرة جدا
320000.00	1920000.00	48	15	33	خدمات
1560000.00	108440000.00	271	4	267	الفنون والحرف اليدوية
00.00	0.00	00	0	0	الصيد
3120000.00	26320000.00	658	55	603	المجموع

المصدر: وثائق الوكالة



يوضح لنا الجدول مقارنة مجموع المبلغ الاجمالي لكل من شراء المواد الأولية وسلف بدون فائدة المدعمة من طرف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر وذلك خلال الفترتين 2020/2019 حيث نلاحظ أن المبلغ الاجمالي لسنة 2019 يفوق المبلغ الاجمالي لسنة 2020 فمثلا: المبلغ الاجمالي الخاص بالصناعات الصغيرة سنة 2019 يقدر بـ 1250000.00 دج وفي سنة 2020 قدر بـ 1200000.00 دج

3.3. الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC

1- تقديم الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة

يعتبر الركيزة الأساسية التي يركز عليها لحماية المهنيين بفقدان مناصب العمل بطريقة غير إدارية لأغراض اقتصادية، يشمل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة على ثلاثة مديريات جهوية وكل مديرية جهوية لها عدد من الوكالات الولائية تم فتح الصندوق في 11 أبريل 2011 ويقع في وسط المدينة مغنية- تلمسان.

2- خدمات وأهداف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة

- مرافقة شخصية
- قروض بدون فوائد
- تمويل بنكي بفوائد منخفضة بنسبة %100
- امتيازات جبائية في مرحلتي انجاز واستغلال المشروع
- تكوين في مجال تسيير المؤسسات الناشئة ويهدف إلى تحقيق الأهداف التالية:
- تقليص نسبة البطالة وآثرها الاجتماعية
- ترقية الشغل عن طريق إحداث وتوسيع نشاط الخدمات .
- تقويم ونشر ثقافة المقاولاتية.
- مساهمة فاعلة ومباشرة في التنمية الاقتصادية المحلية

3- أشكال القروض المقدمة من قبل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC

- أ- قرض الكراء: هو قرض بدون فائدة خاص بالإجارة هو عبارة عن إعانة مالية إضافية، تمنح لذوي المشاريع بمبلغ يقدر بـ 500000 دج قابل للتسديد بغرض التكفل بإيجار محل للإيواء للنشاط المراد القيام به.
- ب- قرض بدون فائدة لإنشاء مكاتب جماعية: هو عبارة عن إعانة مالية إضافية تمنح لذوي شهادات التعليم العالي بمبلغ يصل إلى 1000000 دج قابل للتسديد بغرض التكفل بإيجار محلات مخصصة لإنشاء مكاتب جماعية بغرض نشاطات خاصة بمجالات: الطب، المساعدة القضائية، محاسبين معتمدين، مكاتب دراسات ومتابعة لقطاع البناء، الاشغال العمومية والري.
- ج- قرض بدون فائدة لاقتناء "ورشة متنقلة": هو عبارة عن إعانة مالية إضافية تقدر بـ 500000 دج قابلة للتسديد مخصصة لاقتناء ورشة متنقلة تمنح استثنائيا لذوي المشاريع و المتخرجين من منظومة التكوين المهني الملتحقين لصيغة التمويل الثلاثي في مرحلة احداث



النشاط بغرض ممارسة نشاطات غير مستقرة في مجالات: الترخيص. كهرباء العمارات، التدفئة. تركيب الزجاج، دهن العمارات وميكانيك السيارات.

4. * تطور المشاريع الممولة سنويا:

الجدول رقم(03): مقارنة تطور المشاريع الممولة في تلمسان حسب مجال النشاط للسنوات التالية(2020/20219/2018)

سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	مجال النشاط
4	6	1	الزراعة
1	6	1	الفنون والحرف اليدوية
4	0	2	الصناعة
0	0	0	الصيد
3	6	2	المهن الحرة
2	8	3	الخدمات
14	26	9	المجموع

المصدر: وثائق الوكالة

يوضح لنا الجدول أعلاه مقارنة تطور المشاريع الممولة في تلمسان المدعومة من طرف الصندوق الوطني للتأمين ضد البطالة وذلك خلال الفترات التالية(2020/2019/2018) حيث نلاحظ انخفاض كبير في تمويل المشاريع سنة 2018 في جميع مجالات النشاط بالنسبة للسنوات الأخرى، أما في سنة 2019 كان تمويل المشاريع مرتفع جدا مثلا: قطاع الخدمات تم تمويل 3 مشاريع، وفي سنة 2019 تم تمويل 8 مشاريع أما في سنة 2020 تم تمويل مشروعين فقط.

5. الوظائف التي تم إنشاؤها كجزء من المشروع الصغير

الجدول رقم(04):مقارنة تطور الوظائف التي تم إنشاؤها كجزء من المشروع الصغير في تلمسان

مراجعة سنة 2020	مراجعة سنة 2019	
28	61	الملفات المقدمة
18	70	الملفات المقبولة
14	43	المشاريع الممولة
34	82	خلق الوظائف

المصدر: وثائق الوكالة



يوضح لنا الجدول أعلاه مقارنة تطور الوظائف التي تم إنشاؤها كجزء من المشروع الصغير في تلمسان، المدعومة من طرف الصندوق الوطني للتأمين ضد البطالة وذلك خلال الفترتين 2019/ 2020 حيث نلاحظ انخفاض كبير في تطور الوظائف في سنة 2020 أما بالنسبة لسنة 2019 تم قبول 70 ملف وفي سنة 2020 تم قبول 18 ملف.

4.3. الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

1. تقديم الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

هي مؤسسة عمومية ذات طابع إداري، تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي تعمل على ترقية الاستثمارات، والتي من صلاحياتها استقبال المشاريع الاستثمارية لمختلف القطاعات الاقتصادية، باستثناء قطاع المناجم والمحروقات والذي تديره منظومة خاصة. تم افتتاح الوكالة في أبريل 2005 وتقع في شارع الصومام إمامة، ص.ب 428 تلمسان.

2. الاستثمارات المصرح بها من قبل الوكالة:

الجدول رقم(05): مقارنة تطور حصيلة المشاريع الاستثمارية المدعومة من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

للفترة(2002-2017)

الفترة	المشاريع	عدد المشاريع	%	قيمة المشاريع	%	عدد المناصب	%
2002-	المحلية	52739	99.1	6050318	74.9	759366	89
	الاجنبية	468	0.9	2022164	25.1	94043	11
	المجموع	53207	100	8072482	100	853409	100
2013-	المحلية	62334	98.58	11780833	82.38	1098011	98.15
	الاجنبية	901	1.42	2519831	17.62	133583	10.85
	المجموع	63235	100	14300664	100	1231594	100

المصدر: من إعداد الباحثة استنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

يوضح الجدول تطور حصيلة المشاريع الاستثمارية في الجزائر المدعومة من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار وذلك خلال الفترتين(2002-2013)و(2013-2017) حيث نلاحظ أن المشاريع الاجنبية زادت بشكل كبير حيث وصلت نسبة نموها إلى 82.38% وذلك بقيمة تزيد عن 2 مليار دج موفرة بذلك 13358 منصب عمل، أما المشاريع المحلية فقدرت ب 9595 مشروع بنسبة نمو 17.62% خلال الفترة 2013-2017 بقيمة تفوق 11 مليار دج والتي شغلت ما يزيد عن 1 مليون منصب عمل.

الجدول رقم(06): مقارنة حصيلة توزيع الاستثمارات في الجزائر حسب القطاعين العام والخاص

الفترة	القطاع	عدد المشاريع	%	قيمة المشاريع	%	عدد المناصب	%
2002	الخاص	52739	98.45	4663864	74.9	728035	89
	العمومي	757	1.42	2465603	25.1	100085	11
	المختلط	69	0.13	943015	11.68	25289	2.96
2013	المجموع	53207	100	8072482	100	853409	100
	الخاص	61926	98.58	8570379	82.38	1050246	94.15



أليات و هياكل دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة

10.85	131914	17.62	4518781	1.42	1197	العمومي	-
0.7	49434	1.0	1211505	0.1	112	المختلط	2017
100	1231594	100	14300664	100	63235	المجموع	

المصدر: من إعداد الباحثة استنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

يمثل الجدول حصيلة توزيع الاستثمارات في الجزائر حسب القطاعين في الفترة ما بين (2002-2013/2013-2017) حيث نلاحظ أن أغلبية المشاريع الاستثمارية هي ملك للخواص، ففي نهاية 2017 بلغت 61926 مشروع حيث مثلت نسبة 98.8% من إجمالي المشاريع مما يؤكد لنا نمو القطاع الخاص، ثم يليه القطاع العمومي الذي بلغت مشاريعه في نهاية 2013 با 757 مشروع ثم ارتفع إلى 440 مشروع سنة 2017 بتوفير أكثر من 131 ألف وظيفة، وأخيرا القطاع المختلط الذي بلغت حصيلة مشاريعه في نهاية 2017 (112) مشروع حيث وفر ما يقارب 500 ألف وظيفة.

نتائج الدراسة:

- ❖ تلعب هيئات الدعم والتمويل ANSE، ANGEM، CNAC، ANDI دورا مهما في سبيل ترقية المؤسسات الناشئة من خلال:
- ❖ منح إعانات وخدمات مالية جبائية، تقنية والتي تعد حافزا استثماريا للشباب.
- ❖ تحقق هيئات الدعم والتمويل ANSE، ANGEM، CNAC، ANDI الاهداف الاقتصادية التي تسعى إليها الدولة في إطار قيام هذه الوكالات بنشاطها
- ❖ خلفت هيئات المرافقة ANSE، ANGEM، CNAC، ANDI من خلال نشاطها في الجزائر وخاصة ولاية تلمسان عدة نتائج إيجابية بخلقها مناصب شغل لمختلف الفئات الاجتماعية بالإضافة لدعم وتمويل قطاعات متعددة حسب رغبة أصحاب المشاريع. كما تساهم بشكل معتبر في تكوين القيمة المضافة والنتاج المحلي الإجمالي.
- ❖ سعت الجزائر جاهدة للنهوض بقطاع المؤسسات الناشئة، من خلال اتخاذ مجموعة من الإجراءات واستحداث العديد من الاليات الداعمة، مما انعكس على تطورها من خلال زيادة عددها من سنة إلى أخرى

خاتمة:

من خلال دراستنا لسياسات وهياكل دعم المؤسسات الناشئة و أثارها على التشغيل في الجزائر تبين أن هذه السياسة تؤدي إلى استقطاب نسبة معتبرة من إجمالي فرص العمل المتاحة نتيجة استخدام هذه المؤسسات لتقنيات كثيفة العمالة خاصة الجانب الاجتماعي منها بغض النظر عن مجموعة من المعوقات والعراقيل التي أدت إلى التقليل من الدور الذي أنيط بها في خلق مناصب عمل وتفعيل عملية التنمية باعتبارها تساهم في الناتج المحلي الوطني الخام بنسب معتبرة لذا تعمل الجزائر مثل باقي دول العالم جاهدة للنهوض بقطاع المؤسسات الناشئة من خلال اتخاذ مجموعة من الإجراءات واستحداث العديد من الاليات الداعمة مما انعكس بالإيجاب على تطورها.

التوصيات:

بالنظر الى النتائج المتوصل إليها يمكن اقتراح التوصيات التالية:



- محاولة تأهيل المؤسسات الناشئة والارتقاء بطرق التسيير حسب التقنيات الحديثة مما سيدفع البنوك بنوعها العمومية و الخاصة لتطوير خدماتها بما يتماشى مع مستوى المؤسسات
- تطوير وتنوع المنتجات البنكية الخاصة بقطاع المؤسسات الناشئة من خلال استحداث طرق تمويل عصرية.
- مضاعفة الجهود للتقليل من البيروقراطية والفساد البنكي وفتح الباب أمام صغار المستثمرين.
- تسهيل حصول المؤسسات الناشئة على الخدمات المالية الملائمة لاحتياجاتها،
- ترقية تصدير السلع والخدمات التي تنتجها المؤسسات الناشئة.
- الربط والتكامل بين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة.
- تخفيف العبء الجمركي لحماية المؤسسات الناشئة ورفع من قدرتها التنافسية وتشجيع الاستثمار.
- تقديم حلول للمشاكل التكنولوجية التي تواجهها المؤسسات الناشئة.
- إنشاء فروع أو فتح شبابيك خاصة بالمؤسسات الناشئة في البنوك الجزائرية العمومية.
- تحفيز البنوك الخاصة ومساعدتها لتمويل المؤسسات الناشئة.
- تكييف القوانين والاليات الجمركية مع طبيعة المؤسسات الناشئة.
- تشجيع التحاق هذه المؤسسات الوطنية بالتيار العالمي للمناولة.
- تشجيع تنافسية المؤسسات الناشئة وتحسين أدائها
- تقوية وتحسين مستوى الموارد البشرية، سواء من خلال التأطير الجيد أو من خلال تبني سياسة تكوين
- تطبيق استراتيجية للتطوير والتنمية والبحث المستمر لتحقيق الابداع والتجديد.

قائمة المراجع:

- 1- الطيب داودي(2011). دور مؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الواقع وامعوقات دراسة حالة الجزائر. مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 11، 2011،، 56.
- 2- عبد الله خيابة (2013). المؤسسات الصغيرة والمتوسطة آلية لتحقيق التنمية امستدامة"، الدار الجامعية الجديدة للنشر. الدار الجامعية الجديدة للنشر، 2013.
- 3-المطلب عبد الحميد عبد، و غبد الحميد عبد المطلب. (2009). اقتصاديات تمويل المشروعات الصغيرة،. الدار الجامعية.
- 4-داتو سعيد عماد. (2020). واقع إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وتطورها من سنة 2009-2018. مجلة دفاتر بواذكس،، مجلد 09، 47-48.



- 5- رديف مصطفى. (11, 02, 2013). المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإشكالية البطالة في الجزائر. مجلة دراسات العدد الاقتصادي 11.02.2013، صفحة ص06.
- 6- سماح طلحي. (2014). قرض الايجار وإشكالية تمويل مؤسسات الصغيرة والمتوسطة. مذكرة ماجستير في علوم التسيير، تخصص مناجمت المركز الجامعي العربي بن مهيدي، . أم البواقي.
- 7- عبد الباسط عبيد . (2013). دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحد من ظاهرة البطالة. الجامعة الافريقية، العقيد أحمد درارية.
- 8- عبد العزيز بن محمد أحمد بن حسين. (2013). البطالة ودورها في إحداث الجريمة". جامعة الملك سعود : مجلة عرين الامن.
- 9- عبد الله غانم، حنان سبع. (يومي 06-05 ماي , 2013). واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ودورها في الاقتصاد الوطني. ورقة بحثية مقدمة في اطار الملتقى الوطني حول واقع وأفاق النظام المحاسبي المالي في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر، صفحة 03.
- 10- عياش زبير. (2012). أثر تطبيق اتفاقية بازل 2 على تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة ولاية أم البواقي. أطروحة دكتوراه في علوم التسيير، تخصص مالية،. جامعة العربي بن مهيدي: جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي.
- 11- فوزي سعيد شوقي. (2012). دراسة تحليلية لواقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر. ملتقى حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتنمية المستدامة، الصفحات 23-24.
- 12- نوال مرزوقي. (2010). معوقات حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية على شهادة الايزو 9000-14000. رسالة ماجستير غير منشورة. ،فرحات عباس: جامعة سطيف.